

第5号議案 令和8年度収支予算案審議に関する件

〔一般会計〕

収 支 予 算 書 （案）

令和8年4月1日から令和9年3月31日まで

（単位：円）

| 科 目        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 8年度予算額      | 7年度予算額      | 差 異          |
|------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|--------------|
| I 事業活動収支の部 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |             |             |              |
| 1 事業活動収入   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |             |             |              |
| ① 基本財産運用収入 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 0           | 0           | 0            |
| ② 入会金収入    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |             |             |              |
| 入会金収入      | 開業・社員 100,000円×55人<br>勤務等 80,000円×80人<br>法人 100,000円×20社<br>種別変更時差額 20,000円×20人                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 14,300,000  | 14,300,000  | 0            |
| ③ 会費収入     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |             |             |              |
| 会費収入       | 令和8年4月1日現在会員数 3,013人<br>開業 7,000円×1,648人×12カ月<br>社員 7,000円×282人×12カ月<br>勤務等 4,200円×1,083人×12カ月<br>法人 7,000円×221社×12カ月                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 235,270,000 | 231,190,000 | 4,080,000    |
| ④ 事業収入     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |             |             |              |
| 協力事業収入     | 官署等委託事業 145,000,000円<br>講師派遣等受入金 200,000円                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 145,200,000 | 160,200,000 | △ 15,000,000 |
| 受託料収入      | 政治連盟受託料 1,070,000円<br>労働条件審査委託料 4件 1,320,000円<br>入会・変更登録等手数料 1,600,000円<br>諸帳票販売差益 200,000円                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 4,190,000   | 4,390,000   | △ 200,000    |
| 各部委員会事業収入  | がん患者就労支援事業相談料 3,310,000円<br>DXサービス情報会員サイト掲載料 990,000円<br>AICHI社労士FESTA事業 2,510,000円                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 6,810,000   | 3,490,000   | 3,320,000    |
| ⑤ 補助金等収入   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |             |             |              |
| 助成金収入      | 連合会活動交付金等                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 1,000,000   | 1,000,000   | 0            |
| ⑥ 負担金収入    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |             |             |              |
| 負担金収入      | 専門コース研修受講料 2,790,000円<br>i)業務基礎 新人・若手会員向け講座<br>受講料 愛知会 4,000円×10人<br>受講料 愛知会会員職員 6,000円×5人<br>受講料 中地協他県会 6,000円×30人<br>ii)その他 安全衛生管理現場研修<br>受講料 5,000円×30人×2回<br>iii)その他 社労士実務講座<br>受講料 愛知会 5,000円×125人×2回<br>受講料 中地協他県会 7,500円×25人×2回<br>iv)その他 年金研修<br>受講料 愛知会 5,000円×85人<br>受講料 中地協他県会 7,500円×25人<br>愛知県会研修の他県会への提供 150,000円<br>25,000円×6県会<br>特定社労士能力担保研修受講料 1,280,000円<br>8,000円×160人<br>通常総会懇親会費 600,000円(6,000円×100人)<br>新入会員歓迎懇親会費 435,000円<br>新入会員 3,000円×55人、役員 6,000円×45人 | 5,255,000   | 7,570,000   | △ 2,315,000  |
| ⑦ 寄付金収入    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |             |             |              |
| 寄付金収入      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 100,000     | 100,000     | 0            |

| 科 目              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 8年度予算額      | 7年度予算額      | 差 異         |
|------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|
| ⑧ 雑収入            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |             |             |             |
| 雑収入              | 会報広告掲載・チラシ同封等手数料 2,170,000円<br>会議室使用料 500,000円<br>連合会委託事業関連諸収入 1,000,000円<br>委託事業従事者手数料 5,000,000円<br>その他の諸手数料等収入 1,500,000円                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 10,170,000  | 9,700,000   | 470,000     |
| 事業活動収入計          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 422,295,000 | 431,940,000 | △ 9,645,000 |
| 2 事業活動支出         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |             |             |             |
| ① 事業費支出          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |             |             |             |
| 連合会会費支出          | 開業 20,400円×1,648人<br>社員 20,400円×282人<br>勤務等 14,400円×1,083人<br>法人 20,400円×221社                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 59,480,000  | 58,420,000  | 1,060,000   |
| 支部運営費支出          | 支部割 1,400,000円×10支部<br>会員割(開業・社員) 6,100円×1,930人<br>会員割(勤務等) 3,600円×1,083人<br>法人割 6,100円×221社                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 31,020,000  | 30,730,000  | 290,000     |
| 協力事業費支出          | 官署等委託事業従事者謝金等 145,000,000円<br>講師派遣時謝金 200,000円                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 145,200,000 | 150,200,000 | △ 5,000,000 |
| 周年事業費支出          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 0           | 0           | 0           |
| AICHI社労士FESTA費支出 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 2,900,000   | -           | 2,900,000   |
| 諸頒布物費支出          | 新入会員用徽章・会員証の配布 2,400,000円                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 2,400,000   | 3,200,000   | △ 800,000   |
| 会員慶弔費支出          | 会員慶祝金、弔慰金、見舞金                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 2,400,000   | 2,350,000   | 50,000      |
| その他事業費支出         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 200,000     | 150,000     | 50,000      |
| 事業費支出小計          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 243,600,000 | 245,050,000 | △ 1,450,000 |
| 研修費支出            | 全体研修(2回) 1,000,000円<br>本会研修 1,809,000円<br>2回開催 (リアル会場、オンライン配信)<br>①会場費 200,000円×2回<br>②講師報酬 275,000円×2回<br>③講師交通費 33,000円×2人×2回<br>④資料代等 80,000円×2回<br>⑤撮影費用 120,000円×2回<br>⑥受付協力費 213,000円<br>⑦事務費他諸経費 50,000円×2回<br>⑧講師打合せ経費 14,000円<br>専門コース研修(4講座) 3,037,000円<br>A)業務基礎 新人・若手会員向け講座 528,000円<br>①講師報酬 110,000円×3回<br>②資料代 30,000円<br>③撮影費用 80,000円×1回<br>④受付協力費 38,000円×1回<br>⑤通信費 30,000円<br>⑥事務費他諸経費 20,000円<br>B)その他 安全衛生管理現場研修 297,000円<br>①講師報酬 55,000円×2回<br>②現場見学お礼 22,000円<br>③受付協力費 37,500円×2回<br>④事務費他諸経費 45,000円×2回<br>C)その他 社労士実務講座 1,606,000円<br>①講師報酬 110,000円×5回×2コース<br>②撮影費用 80,000円×3回<br>③通信費 33,000円×2コース<br>④事務費他諸経費 100,000円×2コース<br>D)その他 年金研修 606,000円<br>①ワデマント 講師報酬 | 10,190,000  | 11,810,000  | △ 1,620,000 |

| 科       | 目                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 8年度予算額    | 7年度予算額    | 差 異         |
|---------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------|-------------|
|         | 110,000円×2回<br>②ハイブ・リット 講師報酬<br>165,000円×1回<br>③講師交通費 33,000円×1回<br>④撮影費用 80,000円<br>⑤通信費 20,000円<br>⑥受付協力費 38,000円×1回<br>⑦事務費・その他経費 20,000円<br>⑧資料代 30,000円<br>随時研修（2回）オンデマンド 390,000円<br>①講師報酬 165,000円×2回<br>②事務費他諸経費 30,000円×2回<br>支部オンライン研修支援制度 900,000円<br>30,000円×10支部×最大3本<br>認定ステップイクス・ループ 支援制度 438,000円<br>①本認定ステップイクス・ループ 活動支援金 240,000円<br>②発表会開催経費 50,000円<br>③撮影費用 80,000円<br>④受付協力費 38,000円<br>⑥事務費他諸経費 30,000円<br>中地協研修コンテンツ共有 150,000円<br>1県25,000円×6県<br>年金事務所相談員研修 717,000円<br>①講師報酬 110,000円×3回<br>②ガイダンス等講師報酬 18,000円×2人×2回<br>③受付協力費 15,000円×5回<br>④撮影費用 80,000円×3回<br>特定社労士能力担保研修費 1,440,000円<br>倫理研修費 300,000円 |           |           |             |
| 会報発行費支出 | 会報印刷・デジタルブック作成費(5回分) 2,984,300円<br>会報発送費(5回分) 1,072,000円<br>会報取材費 50,000円<br>寄稿者謝礼(5回分) 66,000円<br>消耗品等 10,000円                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 4,190,000 | 5,540,000 | △ 1,350,000 |
| 広報宣伝費支出 | 中日新聞名刺広告費 1,848,000円<br>デジタルライネージ費用1,396,450円<br>中部経済新聞社原稿謝金 180,000円<br>インターネット広告費用 1,700,000円<br>ノベルティ作成費 250,000円<br>広報作成費(SNS用等) 477,500円<br>3県広報部会会議交通費 30,000円<br>新聞社企画名刺広告 250,000円<br>ADR・総合労務相談室チラシ作成費 150,000円<br>イベント用看板・パネル作成 150,000円                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 6,440,000 | 6,480,000 | △ 40,000    |
| 総務部費支出  | 新入会員歓迎式・懇親会費 1,677,000円<br>会議用会則集の作成費 100,000円<br>会員名簿(HP版)データベース更新費 66,000円<br>会長褒章表彰状・記念品代 984,000円<br>調査費 50,000円                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 2,880,000 | 3,290,000 | △ 410,000   |
| 財務部費支出  | 支部監事連絡会議 50,000円<br>会費自動引落促進費 50,000円<br>会費徴収管理費 300,000円<br>会計ソフト更新費(支部会計用)310,000円                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 710,000   | 760,000   | △ 50,000    |
| 研修部費支出  | 調査費 100,000円                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 100,000   | —         | 100,000     |
| 広報部費支出  | 打合せ費用等 20,000円<br>調査費 100,000円                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 120,000   | 120,000   | 0           |

| 科 目         |                                                                                                                                                                                                                                                                   | 8年度予算額     | 7年度予算額     | 差 異          |
|-------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|--------------|
| 企画部費支出      | 正副会長交流会費用 250,000円<br>会場費 50,000円<br>事務費他諸経費 200,000円<br>BCPに関する事業 100,000円<br>継続メンテナンス 50,000円<br>中地協連携費 50,000円<br>会員の交流を図るための事業 200,000円<br>情報収集費 103,000円<br>事務費他諸経費 97,000円<br>他部との横断的連携・連絡調整費用 100,000円                                                     | 650,000    | 1,260,000  | △ 610,000    |
| 業務部費支出      | 総合労務相談室開設費 1,700,000円<br>相談員報酬 17,000円×2人×50回<br>無料相談会 3,845,800円<br>①支部交付金 1支部250,000円×10<br>②ポスター・ラベル作成費(150枚)117,000円<br>③チラシ作成費(16万枚)778,800円<br>④ポケットティッシュ等(3万個) 450,000円<br>専門業務登録員のDB管理 30,000円<br>調査費 100,000円                                            | 5,680,000  | 6,230,000  | △ 550,000    |
| 勤務等部会費支出    | 東京会との交流事業 120,000円<br>講演会(3回開催予定) 685,000円<br>①講師報酬 495,000円(165,000円×3回)<br>②事務費他諸経費 190,000円<br>勤務等新入会員への啓発費 10,000円<br>事務費他諸経費 84,800円                                                                                                                         | 900,000    | 1,690,000  | △ 790,000    |
| 社会貢献事業部費支出  | 調査研究費 100,000円<br>労働条件審査委託事業費 1,620,000円<br>災害対策事業費 200,000円<br>学校教育事業関係 2,781,000円<br>①出前授業(ワークル教育)費 2,121,000円<br>②寄付講座授業費 660,000円<br>社会的包摂支援事業関係 4,899,000円<br>①がん患者就労支援事業費 4,679,000円<br>②留学生支援事業費 120,000円<br>③名古屋保護監査所協力雇用主活動費 100,000円<br>事務費他諸経費 26,400円 | 9,630,000  | 13,790,000 | △ 4,160,000  |
| 年金事業部会支出    | 年金相談員育成費用 972,500円<br>年金担当幹事協議会その他調査費 150,000円                                                                                                                                                                                                                    | 1,130,000  | 1,550,000  | △ 420,000    |
| 法務・社会保険労務士  | 調査・研究費 150,000円                                                                                                                                                                                                                                                   | 180,000    | 330,000    | △ 150,000    |
| 業務改革委員会費支出  | 対外折衝関係費 26,400円                                                                                                                                                                                                                                                   |            |            |              |
| 電子化推進委員会費支出 | HP公式サイト関連費用 526,000円<br>①管理費 132,000円<br>②更新等費 394,000円<br>HP会員専用サイト関連費用 844,800円<br>①管理費 184,800円<br>②改修等費 660,000円<br>DX・電子申請促進協力費 198,000円<br>業務管理システム利用費 132,000円<br>メール配信サービス費 120,000円<br>調査研究等費 165,000円                                                   | 1,990,000  | 2,220,000  | △ 230,000    |
| 監察綱紀委員会費支出  | 活動費 30,000円<br>参考人旅費 20,000円                                                                                                                                                                                                                                      | 50,000     | 50,000     | 0            |
| 会館運営        | 調査費 300,000円                                                                                                                                                                                                                                                      | 300,000    | 1,000,000  | △ 700,000    |
| 特別委員会費支出    |                                                                                                                                                                                                                                                                   |            |            |              |
| 事業開発運営      | 委託事業に付随した事業の執行予算 100,000円                                                                                                                                                                                                                                         | 200,000    | 1,200,000  | △ 1,000,000  |
| 特別委員会支出     | 調査費 100,000円                                                                                                                                                                                                                                                      |            |            |              |
| 部委員会出席手当支出  | 部会委員会(9部会,3委員会,2特別委員会)                                                                                                                                                                                                                                            | 6,240,000  | 6,480,000  | △ 240,000    |
| 事業雑費支出      | 事業諸掛(部委員会資料飲料代等)                                                                                                                                                                                                                                                  | 900,000    | 900,000    | 0            |
| 部会費等支出小計    |                                                                                                                                                                                                                                                                   | 52,480,000 | 64,700,000 | △ 12,220,000 |

| 科 目          |                                                                                                | 8年度予算額       | 7年度予算額       | 差 異          |
|--------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|
| 総会費支出        | 会場費等運営経費 5,900,000円<br>議案書印刷・封筒代・送料 415,000円<br>代議員立候補届・選挙告示印刷送料 550,000円<br>受付等運営協力費 200,000円 | 7,070,000    | 9,900,000    | △ 2,830,000  |
| 理事会費支出       |                                                                                                | 0            | 0            | 0            |
| 常任理事会費支出     |                                                                                                | 0            | 0            | 0            |
| 正副会長会費支出     | 入会オリエンテーション費用 200,000円<br>その他事業費 100,000円                                                      | 300,000      | 300,000      | 0            |
| 支部長会費支出      |                                                                                                | 0            | 0            | 0            |
| 監事会費支出       |                                                                                                | 0            | 0            | 0            |
| 選挙管理委員会費支出   |                                                                                                | 0            | 0            | 0            |
| その他会議費支出     | 中地協定例会・部門別会議費                                                                                  | 1,700,000    | 1,500,000    | 200,000      |
| 関係官署費支出      | 官署(所)等との連絡協議会費                                                                                 | 200,000      | 200,000      | 0            |
| 関係団体費支出      | 自由業団体連絡協議会費用 700,000円<br>関係士業との連絡会議費 150,000円                                                  | 850,000      | 700,000      | 150,000      |
| 本会会議出席手当支出   | 総会,理事会,常任理事会 2,650,000円<br>正副会長会,支部長会等その他会議 1,080,000円<br>総会代議員手当 1,000,000円                   | 4,730,000    | 4,730,000    | 0            |
| 会議費雑費支出      | 会議諸掛(会議資料飲料代等)                                                                                 | 700,000      | 650,000      | 50,000       |
| 会議費等支出小計     |                                                                                                | 15,550,000   | 17,980,000   | △ 2,430,000  |
| 支部会議出席手当支出   |                                                                                                | 9,000,000    | 9,000,000    | 0            |
| 事業費支出計       |                                                                                                | 320,630,000  | 336,730,000  | △ 16,100,000 |
| ② 管理費支出      |                                                                                                |              |              |              |
| 役員報酬支出       | 役員報酬                                                                                           | 420,000      | 420,000      | 0            |
| 給与手当支出       | 職員給与                                                                                           | 55,800,000   | 52,500,000   | 3,300,000    |
| 賞与支出         | 職員賞与                                                                                           | 16,200,000   | 15,500,000   | 700,000      |
| 法定福利費支出      | 社会保険料等事業主負担分等                                                                                  | 12,000,000   | 11,700,000   | 300,000      |
| 福利厚生費支出      | 職員福利厚生費                                                                                        | 600,000      | 500,000      | 100,000      |
| 退職共済掛金支出     | 職員特定退職金共済掛金                                                                                    | 2,600,000    | 2,400,000    | 200,000      |
| 旅費交通費支出      | 役員・職員出張旅費等                                                                                     | 240,000      | 240,000      | 0            |
| 通信費支出        | 通信費・宅配費・切手代等                                                                                   | 2,500,000    | 2,500,000    | 0            |
| 事務用消耗品費支出    | コピー代・用紙代等                                                                                      | 2,800,000    | 2,800,000    | 0            |
| 備品消耗品費支出     | 10万円未満の什器備品購入費                                                                                 | 500,000      | 400,000      | 100,000      |
| 図書購入費支出      | 書籍購入・新聞・官報代                                                                                    | 150,000      | 150,000      | 0            |
| 備品保守料支出      | パソコン等保守費                                                                                       | 1,200,000    | 1,200,000    | 0            |
| 光熱水料費支出      | 電気・水道料金                                                                                        | 2,920,000    | 2,920,000    | 0            |
| 備品リース料支出     | コピー機・パソコンサーバー等                                                                                 | 6,500,000    | 6,500,000    | 0            |
| 租税公課支出       | 法人税・消費税等                                                                                       | 10,000,000   | 9,850,000    | 150,000      |
| 諸顧問料支出       | 顧問弁護士・顧問税理士顧問料                                                                                 | 2,800,000    | 2,500,000    | 300,000      |
| 支払手数料        | 館内清掃委託費等会館維持経費                                                                                 | 5,590,000    | 5,590,000    | 0            |
| 慶弔費支出        | 職員慶祝金等                                                                                         | 100,000      | 100,000      | 0            |
| 寄付金支出        |                                                                                                | 100,000      | 100,000      | 0            |
| 振替手数料支出      | 振込手数料                                                                                          | 1,600,000    | 1,500,000    | 100,000      |
| 雑費支出         |                                                                                                | 2,000,000    | 1,950,000    | 50,000       |
| 徴収不能会費       |                                                                                                | 0            | 450,000      | △ 450,000    |
| 管理費支出計       |                                                                                                | 126,620,000  | 121,770,000  | 4,850,000    |
| ③ 他会計への繰入金支出 |                                                                                                |              |              |              |
| 他会計への繰入金支出   | 会館特別会計 5,000,000円<br>センター愛知特別会計 5,000,000円                                                     | 10,000,000   | 11,000,000   | △ 1,000,000  |
| 事業費支出計       |                                                                                                | 10,000,000   | 11,000,000   | △ 1,000,000  |
| 事業活動支出計      |                                                                                                | 457,250,000  | 469,500,000  | △ 12,250,000 |
| 事業活動収支差額     |                                                                                                | △ 34,955,000 | △ 37,560,000 | 2,605,000    |

| 科                 | 目              | 8年度予算額       | 7年度予算額       | 差 異         |
|-------------------|----------------|--------------|--------------|-------------|
| <b>Ⅱ 投資活動収支の部</b> |                |              |              |             |
| 1                 | 投資活動収入         |              |              |             |
| ①                 | 固定資産売却収入       | 0            | 0            | 0           |
| ②                 | 積立預金取崩収入       |              |              |             |
|                   | 周年事業積立預金取崩収入   | 0            | 0            | 0           |
|                   | 投資活動収入計        | 0            | 0            | 0           |
| 2                 | 投資活動支出         |              |              |             |
| ①                 | 固定資産取得支出       |              |              |             |
|                   | 建物取得支出         | 0            | 0            | 0           |
|                   | 備品取得支出         | 7,000,000    | 7,000,000    | 0           |
| ②                 | 積立預金積立支出       |              |              |             |
|                   | 周年事業積立預金積立支出   | 2,000,000    | 2,000,000    | 0           |
|                   | 災害対応基金積立預金積立支出 | 5,000,000    | 5,000,000    | 0           |
| ③                 | 成年後見センター支出     | 1,100,000    | 1,300,000    | △ 200,000   |
|                   | 投資活動支出計        | 15,100,000   | 15,300,000   | △ 200,000   |
|                   | 投資活動収支差額       | △ 15,100,000 | △ 15,300,000 | 200,000     |
| <b>Ⅲ 財務活動収支の部</b> |                |              |              |             |
| 1                 | 財務活動収入         |              |              |             |
| ①                 | 借入金借入収入        | 0            | 0            | 0           |
|                   | 財務活動収入計        | 0            | 0            | 0           |
| 2                 | 財務活動支出         |              |              |             |
| ①                 | 借入金返済支出        | 0            | 0            | 0           |
|                   | 財務活動支出計        | 0            | 0            | 0           |
|                   | 財務活動収支差額       | 0            | 0            | 0           |
| <b>Ⅳ 予備費支出</b>    |                | 10,000,000   | 10,000,000   | 0           |
|                   |                |              |              |             |
|                   | 当期収支差額         | △ 60,055,000 | △ 62,860,000 | 2,805,000   |
|                   | 前期繰越収支差額       | 61,197,249   | 64,167,026   | △ 2,969,777 |
|                   | 次期繰越収支差額       | 1,142,249    | 1,307,026    | △ 164,777   |

※ 一般社団法人社労士成年後見センター愛知は「成年後見センター」と略称している。